



LO INTENTADO / LO NO CONSEGUIDO

El presente documento recoge, de forma sintética y estructurada, las actuaciones intentadas y los objetivos no alcanzados durante la legislatura que ahora se cierra.

Forma parte del proceso institucional de rendición de cuentas del Club Natación Las Palmas y tiene como finalidad dejar constancia del estado real de los distintos ámbitos de gestión al cierre del periodo, sin valoraciones, interpretaciones ni atribución de responsabilidades.

Gobierno y funcionamiento institucional

Lo intentado

Se trabajó en reforzar el reparto equilibrado de cargas entre las distintas áreas de la Junta Directiva y en mejorar la atención directa a socios y deportistas dentro de las capacidades disponibles.

Lo no conseguido

No se alcanzó un nivel homogéneo de implicación y desarrollo en todas las áreas de gestión. El estado actual es una estructura con niveles de dedicación desiguales entre áreas.

Organización interna y gestión

Lo intentado

Se avanzó en la implantación de herramientas digitales orientadas al socio y usuario y en la sistematización de procedimientos administrativos y de gestión.

Lo no conseguido

No se consolidó plenamente un modelo de gestión interna profesionalizado y autosuficiente en todas las áreas.

El estado actual es una organización con procesos definidos, pero con capacidad operativa limitada en determinados ámbitos administrativos.



Situación económica y financiera

Lo intentado

Se trabajó en la mejora progresiva de la liquidez mediante el incremento de ingresos ordinarios y el ajuste de la estructura de costes a la evolución de la actividad.

Lo no conseguido

No se alcanzó una situación de liquidez holgada y estable al cierre del periodo. El estado actual es una situación de equilibrio operativo ajustado, que requiere una gestión activa y continuada.

Actividad deportiva y deporte competición

Lo intentado

Se impulsó la mejora de la coordinación técnica y el fortalecimiento de una cultura de trabajo con visión global de Club, más allá de las secciones individuales.

Lo no conseguido

No se consolidó plenamente una cultura técnica homogénea con visión transversal de Club. El estado actual es una estructura deportiva sólida por secciones, con margen de mejora en la integración metodológica y formativa.

Actividad social y relación con socios

Lo intentado

Se trabajó en mejorar la comunicación y la relación con socios, deportistas y familias, especialmente en los momentos clave de la actividad del Club.

Lo no conseguido

No se alcanzó un modelo estable y continuo de comunicación y atención al socio independiente de la disponibilidad personal. El estado actual es una relación funcional, con margen claro de mejora en participación y comunicación bidireccional.



Infraestructuras y mantenimiento

Lo intentado

Se avanzó hacia la implantación de un modelo de mantenimiento más preventivo y planificado, orientado a la sostenibilidad de las instalaciones.

Lo no conseguido

No se implantó plenamente un modelo de mantenimiento preventivo estable. El estado actual es un mantenimiento operativo, priorizado por necesidad y disponibilidad de recursos.

Relaciones institucionales

Lo intentado

Se trabajó en reforzar el reconocimiento institucional del modelo de gestión y de colaboración público-privada desarrollado por el Club.

Lo no conseguido

No se consolidó un reconocimiento institucional homogéneo del modelo de gestión en todos los ámbitos.

El estado actual es una interlocución institucional funcional, con resultados desiguales según áreas y organismos.

Este documento recoge exclusivamente las actuaciones intentadas y los objetivos no alcanzados durante la legislatura, describiendo el estado de cada ámbito al cierre del periodo.

Se presenta como parte del ejercicio de rendición de cuentas institucional previo a la Asamblea General y complementa el documento "LO HECHO" y el Documento Base de Cierre de Legislatura, que contienen el detalle completo del contexto y de las actuaciones realizadas.

La Junta Directiva

Club Natación Las Palmas